Brochure corporative 2025

POINT CARDINAL

Gouvernance | Stratégie

Nos services :

Point Cardinal est un cabinet-conseil en gouvernance et stratégie. Nous accompagnons les entreprises d'ici dans l'accélération de leur croissance. De l'élaboration de la vision de l'organisation, à l'établissement de stratégies novatrices, nous travaillons étroitement avec les équipes de leadership en offrant des solutions sur mesure.

N'attendez pas de perdre le nord...
Point Cardinal est là pour vous aiguiller!

Confier un mandat à Point Cardinal, c'est vous entourer d'une équipe bienveillante et ouverte d'esprit. Comme votre succès est le nôtre, nous préconisons des échanges honnêtes et vous aurez toujours droit à notre opinion, sans détour. Notre équipe d'experts vous épaulera afin d'adresser les situations complexes auxquelles vous faites face et vous orientera quant aux solutions les mieux adaptées à votre réalité.

Ce qui nous démarque!

Deux axes pour accélérer votre croissance

01. Gouvernance

02. Stratégie

01. **Gouvernance**

Gouvernance — **Quels sont vos enjeux?**

POINT CARDINAL

Êtes-vous équipé pour faire face à une crise?

Votre CA crée-t-il de la valeur pour votre organisation?

Avez-vous encore les bonnes personnes autour de la table?

Nous pouvons vous aider à :

- > Définir les rôles et les responsabilités des membres de votre CA et de votre DG
- > Établir les compétences nécessaires des membres de votre CA
- > Évaluer les performances de votre CA et de vos comités
- > Évaluer le besoin d'un comité consultatif et le mettre en place
- > Assurer la planification de la relève
- > Créer de la valeur en offrant des formations

Gouvernance

Une saine gouvernance est fondamentale à toute organisation. Que vous ayez un comité de gestion, un comité consultatif ou un conseil d'administration, votre organisation doit créer de la valeur pour vos différentes parties prenantes (p. ex. : actionnaires, clients, employés, gouvernements, donateurs, etc.).

En plus de vous permettre de mieux gérer l'atteinte de vos objectifs, la gouvernance permet d'accroître votre productivité.

Voici quelques éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- Établir un plan de 100 jours pour l'arrivée d'une nouvelle ou d'un nouveau PDG ou d'une présidente ou d'un président de conseil
- Mettre en place une saine gouvernance : réviser les règlements généraux, élaborer une matrice de compétences, rédiger des chartes de comité et des ordres du jour efficaces, etc.
- Déployer et intégrer l'innovation dans votre entreprise
- Définir les relations et rôles (PDG et présidente ou président du conseil)
- Offrir une formation en gouvernance pour votre conseil et votre équipe de direction
- Préparer la relève de votre conseil et de votre comité de gestion
- Réaliser un diagnostic de la situation actuelle et de la situation souhaitée

Gouvernance

Suite des éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- Mettre en place un plan de gestion des risques
- Animer une conférence sur la gouvernance
- Embaucher votre présidente ou président de conseil, ou votre PDG
- Offrir un accompagnement de gestionnaires (individuel et collectif)
- Offrir un accompagnement de gestionnaires (individuel et collectif)
- Évaluer le conseil d’administration et sa performance
- Établir une gestion éthique au sein de votre conseil
- Animer des comités consultatifs
- Assurer la tâche de secrétaire général
- Agir comme PDG sur demande

02. **Stratégie**

Stratégie — **Quels sont vos enjeux?**

POINT CARDINAL

Désirez-vous être chef de file dans votre secteur d'activité?

Avez-vous besoin d'accélérer la rentabilité de votre organisation?

Avez-vous ciblé vos priorités pour les trois prochaines années?

Nous pouvons vous aider à :

> Définir votre mission, votre vision et vos valeurs

> Planifier la démarche stratégique pour l'atteinte de vos objectifs de croissance

> Prendre un pas de recul pour mieux créer l'avenir

> Être agile

> Organiser votre lac-à-l'épaule

Stratégie

Toute organisation doit se doter d'une stratégie, puisque c'est celle-ci qui permet d'établir votre direction, d'allouer les ressources nécessaires à l'atteinte de vos objectifs et de déterminer les manières de vous démarquer.

Parce que parfois vous avez besoin d'un copilote, Point Cardinal vous accompagne afin de vous aider à vous orienter.

« L'essence de la stratégie est le choix d'accomplir ses activités d'une manière différente de celle de ses concurrents. »

– Michaël Porter

Voici quelques éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- Réaliser une planification stratégique
- Assurer l'alignement de la stratégie
- Effectuer un diagnostic organisationnel
- Réaliser une évaluation des besoins et formuler des recommandations
- Mettre en place des stratégies de gestion des risques
- Créer des plans d'action et des tactiques
- Offrir un accompagnement pour la mise en application de stratégies
- Élaborer des stratégies de croissance
- Animer des lacs-à-l'épaule
- Évaluer les critères ESG et comment ils peuvent contribuer à ajouter de la valeur à votre entreprise

Notre **équipe**

Isabelle Foisy,
F.Adm.A. Asc. C-Dir., BAA

Notre présidente fondatrice

Passionnée par le succès et la croissance des leaders partout au pays, Isabelle Foisy est présidente et fondatrice de Point Cardinal inc., un cabinet-conseil spécialisé en gouvernance et stratégie.

Gestionnaire reconnue et primée, elle a travaillé, au début de sa carrière, une quinzaine d'années comme cadre dans plusieurs directions stratégiques chez Bell. Ensuite, pendant une dizaine d'années, elle collabore directement auprès des entreprises à titre de PDG de la Chambre de commerce de l'Est de Montréal. Par la suite, elle devient associée en stratégie et en développement au sein d'un grand cabinet comptable spécialisé dans l'accompagnement des PME du Québec. Avant de fonder Point Cardinal, elle a été PDG de QuébecInnove, organisme qui avait le mandat d'accélérer l'innovation des entreprises au Québec.

Fellow de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec (F.Adm.A) et administratrice de sociétés certifiée (ASC-C.Dir.), elle œuvre depuis plus de 30 ans au sein de nombreux conseils d'administration. Récipiendaire de la médaille du couronnement du roi Charles III, ainsi que de l'Ordre du mérite de la Ville de Boucherville, elle est reconnue pour son engagement en gouvernance et pour son apport au leadership des femmes en affaires. Elle a reçu en juin 2025 le Prix « Bénévole de l'année » octroyé par la FCCQ. Elle carbure à faire avancer et à créer de la valeur pour les organisations et est déterminée à les aider pour qu'elles aient encore plus d'impact. Isabelle a été ambassadrice et est conférencière pour son ordre professionnel (ADM.A). Elle enseigne également au Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval.

Sa détermination et ses qualités interpersonnelles font d'elle une ambassadrice remarquable de la communauté des femmes entrepreneures au Québec. En plus d'être conférencière sur des sujets stratégiques comme la gouvernance, l'innovation, les stratégies ESG, Isabelle s'implique également comme coach depuis plus de 12 ans dans le cadre du programme MBA et ESMBA de HEC Montréal et au programme court à l'École des Premières Nations. Elle est aussi entrepreneure en résidence depuis quatre ans auprès de l'incubateur 2 degrés et siège présentement sur cinq conseils d'administration.

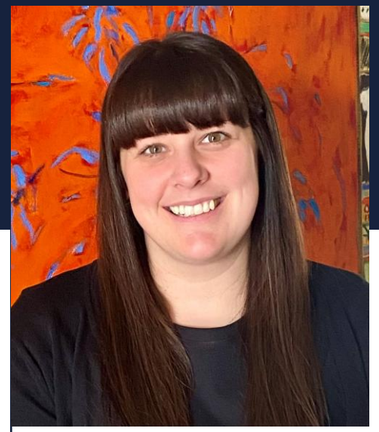
Notre équipe

POINT CARDINAL

Johanne Boivin

Conseillère experte

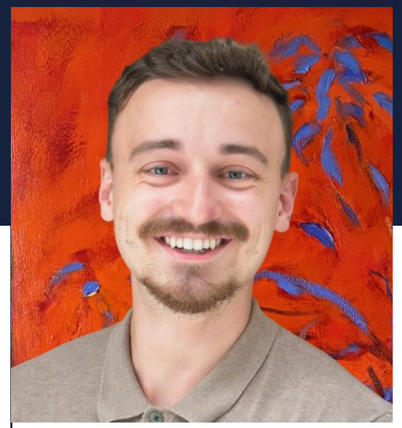
Johanne Boivin fonde Joanel inc. en 1991 et devient une « Trend setter » reconnue. Entrepreneure passionnée, elle signe plusieurs partenariats, dont la licence mondiale pour les accessoires du Cirque du Soleil. Son innovation sera porteuse de succès. En 2015, elle vend ses marques au Groupe Bugatti pour devenir vice-présidente exécutive. Experte en stratégie, elle a réalisé d'ambitieux projets d'internationalisation. Femme d'affaires aguerrie, elle comprend les enjeux que vous vivez.



Audrey Brassard

Coordonnatrice des opérations

Audrey Brassard possède plusieurs années d'expérience en coordination et en communications. Elle a récemment rejoint l'équipe de Point Cardinal, où elle met à profit ses compétences administratives et communicationnelles pour soutenir l'équipe dans la réalisation de ses projets. Passionnée par les gens, elle est toujours à la recherche de nouveaux apprentissages afin de continuer à évoluer tant sur le plan personnel que professionnel.



Edouard Dupon

Conseiller

Edouard Dupon a mis en pratique ses compétences en stratégie dès ses études à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM, notamment à travers son engagement au sein du Bureau de Conseil en Management. Il s'est distingué par son leadership, son esprit d'initiative et son intérêt marqué pour la gouvernance, renforcé par une expérience significative à l'IGOPP. Aujourd'hui conseiller, il aborde chaque mandat avec rigueur, professionnalisme et le désir constant de générer un impact concret.

Notre équipe

POINT CARDINAL

Olivier Fiset

Conseiller principal

Olivier Fiset a collaboré sur plusieurs mandats de stratégie et de gouvernance au fil des dernières années et a aussi enseigné au Collège des administrateurs de sociétés dans le cadre de formations mêlant stratégie et gouvernance pour le RJCCQ. Pendant son parcours universitaire en gestion, il a fondé, puis dirigé, le premier club de consultation en gestion de l'UQAM.

Marie Houzeau, CRHA

Conseillère experte

Marie Houzeau bénéficie d'une expérience considérable dans les domaines du développement organisationnel, de la gestion et du conseil personnalisé. Elle a travaillé internationalement avec une variété d'organisations issues des divers secteurs. À la direction de GRIS-Montréal depuis 2005, elle a également développé et animé des planifications stratégiques pour des OBNL, le secteur public et le secteur privé et ce, au plus haut niveau de responsabilités.

Stéphanie Jecrois

Conseillère experte

Stéphanie Jecrois est cofondatrice de Technovation Montréal, un OBNL, chapitre montréalais du programme Technovation. Elle est également cofondatrice d'0rijin Village qui a pour mission de remédier à la disparité économique chronique dans les communautés afro-descendantes. Elle a été sélectionnée en 2017 pour participer à la Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership.

Notre équipe

Nathalie Lehoux, Adm.A.

Conseillère experte

Nathalie Lehoux cumule plus de 25 ans d'expérience comme présidente d'entreprise. Au cours des dernières années, Nathalie s'est impliquée activement au sein de la Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud (CCIRS) et a siégé à plusieurs conseils d'administration. Humble et curieuse, Nathalie se passionne pour le leadership et la stratégie afin d'orienter et propulser la croissance des PME d'ici.

Nadia Martel, Ad.E., C. Dir.

Conseillère experte

Nadia Martel a contribué avec passion et rigueur au développement de plusieurs entreprises d'envergure internationale du Québec à titre de dirigeante et gestionnaire depuis plus de 25 ans. Administratrice de sociétés, leader et avocate émérite, elle saura mettre à profit son expérience afin d'accompagner les organisations dans l'atteinte de leurs objectifs de croissance en respect avec les facteurs environnementaux, sociaux et de saine gouvernance (ESG).

Marco Patriarco, LL. B., M. Sc., CRHA

Conseiller principal

Marco Patriarco est un avocat et entrepreneur passionné, titulaire d'un LL.B. de l'Université de Montréal et d'une M.Sc. de HEC Montréal en stratégie et en gestion. Il a une expérience diversifiée en gouvernance, stratégie et gestion du changement organisationnel.
Il a fondé plusieurs entreprises dans le tourisme et le plein air, et siège à plusieurs conseils d'administration, mettant son expertise en gouvernance au service de sa communauté.

Notre équipe

POINT CARDINAL

Viana Poulin

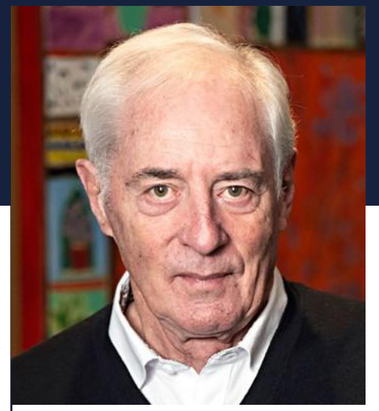
Conseillère experte

Viana Poulin est une experte en gestion et en coaching, dédiée à l'évolution du rôle du gestionnaire. Sa vaste expérience en tant que professionnelle de la gestion lui permet d'apporter une perspective pratique de ce rôle au sein de l'entreprise. Ayant précédemment agit à titre de consultante en entreprise, elle est maintenant professeure invitée au Département du management et coordonnatrice du programme de coaching personnalisé offert aux étudiants du MBA à HEC Montréal.

Tasha Richard, Ph. D. (gestion)

Conseillère experte

Tasha Richard a fait ses preuves dans le développement stratégique, la stratégie marketing et le développement d'écosystèmes inclusifs. Sa vaste expertise l'a d'ailleurs souvent amenée à être consultée sur l'élaboration de plans stratégiques et d'affaires pour des dizaines d'entreprises de renom dans de nombreux secteurs. Adepte de la planification efficace, Tasha vise toujours la perfection pour amener les entreprises à un niveau supérieur.

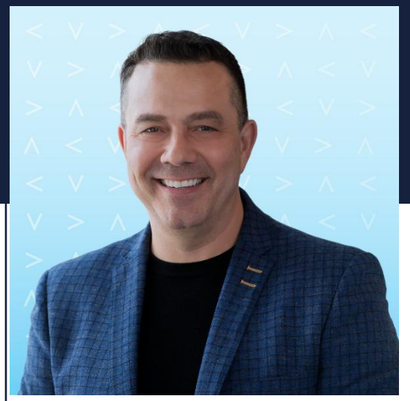


Denis Risler

Conseiller expert

Denis Risler possède une longue expérience en entrepreneuriat, en développement des affaires, en politique et en gestion. Il a été administrateur de Desjardins Assurances générales et membre de son comité de déontologie, administrateur de Desjardins Sécurité financière, président de l'Office municipal d'habitation d'Anjou et président de la Chambre de commerce de l'Est de Montréal. Ayant vendu sa PME il est d'excellent conseil pour l'équipe.

Nos collaborateurs



Éric Caputo

Collaborateur

Fort de 25 ans d'expérience dans le secteur manufacturier et industriel, Éric détient un diplôme universitaire en gestion des opérations et de la production. Ayant travaillé pour des entreprises de renom, il a gravi les échelons pour devenir VP des opérations et Directeur Général. Aujourd'hui, il se réoriente vers la consultation en TI en tant qu'associé dans une firme de conseil en affaires et technologies, où il met à profit ses compétences en gestion stratégique et en coaching. En plus de son parcours professionnel, Eric a été administrateur de plusieurs organismes.

Lynda Coache, FCPA, ASC

Collaboratrice

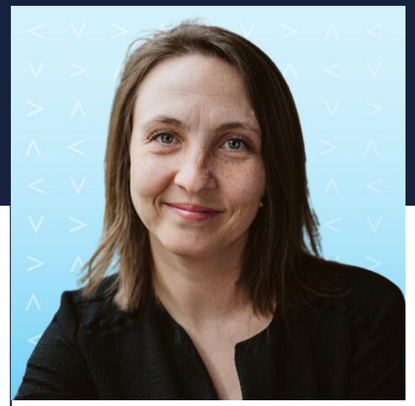
Lynda Coache, comptable professionnelle agréée et entrepreneure depuis près de 30 ans, a su allier son esprit entrepreneurial, son adaptabilité et sa prise de risques calculés pour réussir. Forte de son expertise en vulgarisation d'information et en présentation devant des conseils d'administration, elle a également contribué à de nombreuses planifications stratégiques. Depuis quelques années, elle combine coaching, gouvernance et comptabilité pour offrir aux organisations une approche intégrée et humaine.

Violaine Des Roches

Collaboratrice

Violaine Des Roches est consultante stratégique en gouvernance, conformité et droit des affaires, avec plus de 35 ans d'expérience. Juriste et médiatrice accréditée, elle accompagne divers types d'organisations dans l'optimisation de leurs pratiques éthiques et réglementaires. Reconnue pour son approche rigoureuse et humaine, elle agit aussi comme mentore auprès de professionnels et de hauts dirigeants.

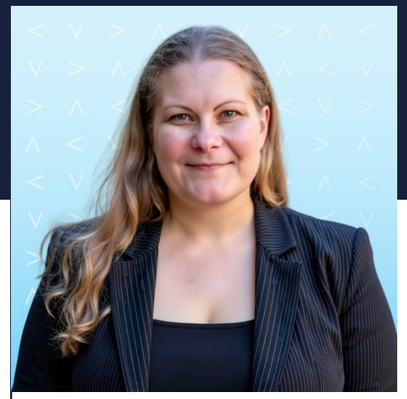
Nos collaborateurs



Marie-Eve Devost

Collaboratrice

Marie-Eve Devost est une consultante créative et stratégique qui met son expertise au service des gestionnaires et des organisations. Après avoir occupé divers postes dans la gestion de projets et les communications, elle fonde son entreprise de communications stratégiques en 2021. Chez Point Cardinal, elle se distingue par sa capacité à allier créativité et structure dans des mandats de gouvernance et de planification stratégique, tout en restant impliquée dans des causes sociales.



Isabelle Gandilhon

Collaboratrice

Isabelle Gandilhon, avec plus de 25 ans d'expérience dans le milieu culturel et l'enseignement supérieur, accompagne les gestionnaires dans leur prise de décisions stratégiques. Elle offre des services en stratégie, planification, gestion et communications 360 pour divers types d'organisations. Après une carrière en gestion, elle est devenue solopreneure, spécialisée en planification stratégique, gouvernance et communications inclusives.

Francis Gosselin, ASC

Collaborateur

Francis Gosselin, consultant depuis 2009, se spécialise dans la planification stratégique, le développement du leadership et les analyses économiques, avec une expertise dans divers secteurs comme l'immobilier et les services financiers. Il a une expérience internationale et a publié plusieurs études sur l'économie, la transformation numérique et les inégalités économiques. Chroniqueur économique pour plusieurs médias, il détient un Ph. D. en Économie et un M.Sc. en Affaires internationales.

Nos collaborateurs

Pierre Hamel

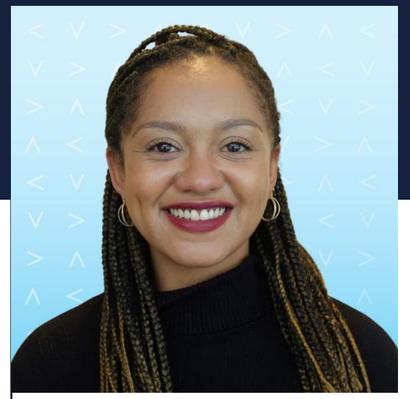
Collaborateur

Pierre Hamel, membre du Barreau du Québec depuis 1982, a dirigé les affaires juridiques et gouvernementales de l'Association de la construction du Québec (ACQ) pendant 25 ans. Il a été un acteur clé dans l'élaboration d'un programme d'intégrité pour l'industrie de la construction, reconnu par l'ONU et le Basil Institute. Reconnu pour son expertise, il a été classé parmi les 25 avocats les plus influents du Canada en 2020 et a coordonné une importante réforme de gouvernance dans l'industrie.

Malika Habel, ASC, MBA

Collaboratrice

Malika Habel, coach et conseillère stratégique, aide les dirigeants et entrepreneurs à atteindre leurs objectifs en développant des stratégies adaptées à leur succès. Ancienne directrice générale d'un cégep de Montréal, elle a su allier leadership, communication authentique et prise de décision pour mobiliser sa communauté autour de projets rassembleurs. Administratrice de sociétés certifiée, elle met son expérience et ses compétences au service du développement d'organisations et d'entreprises.



Chloé Saintesprit

Collaborateur.trice

Chloé Saintesprit est un.e stratège en Équité, Diversité et Inclusion (EDI) avec 16 ans d'expérience en gestion de projets et communication à l'international. Iel enseigne au Cégep et est impliqué.e dans plusieurs conseils d'administration dans les secteurs culturel et communautaire. Passionné.e par l'autonomisation des groupes en quête d'équité, Chloé a créé une bourse pour les étudiantes mères monoparentales de la diversité à HEC Montréal et poursuit actuellement des études en développement organisationnel à HEC Montréal.

Nos collaborateurs

Marieke Tremblay

Collaboratrice

Marieke Tremblay a mené une carrière impressionnante en tant que gestionnaire de haut niveau, dirigeant plusieurs transformations organisationnelles majeures dans des entreprises privées et publiques. Elle a présidé de nombreux conseils d'administration et a été membre de comités prestigieux. Depuis 2020, elle exerce en tant que conseillère stratégique, coach professionnelle et mentor, accompagnant des dirigeants dans des projets de transformation et de gestion du changement.

Nos partenaires

POINT CARDINAL

Groupe Philia

Collaborateur

Le Groupe Philia inc. est une équipe de professionnels dédiée à promouvoir l'intégrité et l'éthique au sein des organisations. Ils aident les entreprises à devenir des leaders en matière d'éthique et de conformité en développant la compétence éthique de leurs collaborateurs. Leur approche indépendante et réfléchie vise à améliorer les processus existants et à renforcer l'intégrité organisationnelle.

> in

Phar

Collaborateur

Phar se concentre sur la veille stratégique pour offrir une valeur ajoutée aux décideurs dans une perspective de long terme. L'entreprise va au-delà des études de marché ponctuelles en proposant une réflexion stratégique fondée sur une information de qualité et une analyse approfondie. Actuellement, Phar fournit ce service à plus de 60 entreprises et organismes économiques.

> in

Complice de votre réussite

Une équipe d’expérience

Chaque mandat est piloté par notre équipe d’experts bilingues qui possède des dizaines d’années d’expérience au sein d’une panoplie d’industries. Nous assignons les conseillers ayant les compétences et les connaissances nécessaires selon les mandats afin que vous ayez les meilleurs cerveaux autour de la table pour solutionner les défis auxquels vous faites face. Nous sommes également ouverts à collaborer avec d’autres intervenants.

Des solutions adaptées à vos besoins

Comme chaque organisation a ses propres enjeux, nous proposons des idées créatives, des outils ainsi que des stratégies sur mesure afin que vous empruntiez le chemin optimal à l’atteinte de vos objectifs.

L’ascension vers l’excellence

Point Cardinal a été mis sur pied pour appuyer les leaders dans leur croissance. Chaque mandat est pour nous une occasion de créer davantage de richesse. Ainsi, nous cherchons constamment à nous surpasser et à vous aider à vous dépasser. Tels des coachs, nous veillons à ce que tous gardent la cadence tout au long de l’ascension.

L’humain avant tout

L’humain est au cœur des valeurs de Point Cardinal. C’est pourquoi nous misons sur des relations à long terme. Nous prenons le temps de bien cerner vos défis et de comprendre vos priorités. Sachant que votre situation peut évoluer rapidement, nous nous assurons de nous ajuster constamment pour vous soutenir en tant que partenaires dévoués.

Ce qui nous anime

Collaborer avec Point Cardinal, c’est donner du sens à votre quotidien en vous entourant d’une équipe bienveillante et ouverte d’esprit.

Comme votre succès est le nôtre, nous préconisons des échanges honnêtes et vous aurez toujours droit à notre opinion, sans détour.

Voici les valeurs qui guident nos actions :

Générosité

dans nos conseils et dans le partage de notre expertise.

Curiosité

pour dénicher des idées à valeur ajoutée pour aider nos clients à se dépasser. L’innovation, ça nous connaît!

Du sur mesure

dans notre façon de travailler pour des solutions adaptatives pour répondre aux besoins variés de nos clients.

Audace

pour provoquer des discussions profondes et des changements réels.

Pourquoi nous nous levons le matin?

L’effet magnétique de Point Cardinal vous inspirera!

Point Cardinal est votre partenaire de confiance pour vous aider à naviguer à travers les situations complexes auxquelles votre organisation fait face. Que vous dirigiez une entreprise en démarrage, une PME, une entreprise en croissance, une grande entreprise, une société d’État, un organisme public, une coopérative ou encore une organisation à but non lucratif, vous êtes notre source de motivation quotidienne!

Point Cardinal vous aide à accélérer votre croissance en vous apportant des solutions sur mesure. De l’élaboration de votre vision à l’établissement de stratégies novatrices, nous travaillons étroitement avec vos équipes afin que votre organisation réalise son plein potentiel. Bref, pas besoin de café avec nous.

> Merci à nos clients, partenaires de notre réussite

POINT CARDINAL

ACQ

CHAMBRE DE COMMERCE DE MONT-LAURIER

SOCCER QUÉBEC

Les Petits Frères — Pour un grand âge bien entouré

ASSOCIATION DE VILLÉGIATURE TREMBLANT

CENTECH

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Acfas — Faire avancer les savoirs

BARREAU DE QUÉBEC

Biopterre — Innovateur de nature

AÉRO COMPÉTENCES CAMAQ

GESTION Horizon

Conseil de l'innovation du Québec

corem — Innovation en traitement de minerais

DEL — VOTRE BRAS DROIT EN AFFAIRES

Événements Attractions Québec

FILLACTIVE

SUNPHINX CYBERSÉCURITÉ

icimédias — DES MÉDIAS D'ICI POUR LES GENS D'ICI

INSTITUT DE LEADERSHIP

INSTITUT DE LA TECHNOLOGIE POUR L'HUMAIN MONTREAL

levio — AFFAIRES + TECHNOLOGIES

Mouvement national des Québécoises et Québécois

Parcours du Cerf

QUÉBEC INTERNATIONAL

RFAQ — RÉSEAU DES FEMMES D'AFFAIRES du Québec

Le Triolet — École Famille

MicroEntreprendre

transat

Startup Montréal

Ville de Sherbrooke

Et plusieurs autres!

Plus loin
ensemble

POINT CARDINAL

Gouvernance | Stratégie

info@pointcardinal.ca

514 312-6890

pointcardinal.ca