



Plus loin **ensemble**

POINT
CARDINAL

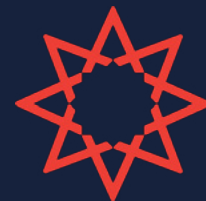
Gouvernance | Stratégie | Innovation | ESG

Ce qui nous anime

Collaborer avec Point Cardinal, c'est donner du sens à votre quotidien en vous entourant d'une équipe bienveillante et ouverte d'esprit.

Comme votre succès est le nôtre, nous préconisons des échanges honnêtes et vous aurez toujours droit à notre opinion, sans détour.

Voici les valeurs qui guident nos actions :



Générosité

dans nos conseils et dans le partage de notre expertise.



Curiosité

pour dénicher des idées à valeur ajoutée pour aider nos clients à se dépasser. L'innovation, ça nous connaît!



Du sur mesure

dans notre façon de travailler pour des solutions adaptatives pour répondre aux besoins variés de nos clients.



Audace

pour provoquer des discussions profondes et des changements réels.

Ce qui nous démarque!

Quatre axes pour
accélérer votre croissance

01. Gouvernance

02. Stratégie

03. Innovation

04. ESG

Pourquoi nous nous levons le matin?

L'effet magnétique de Point Cardinal vous inspirera!

Point Cardinal est votre partenaire de confiance pour vous aider à naviguer à travers les situations complexes auxquelles votre organisation fait face. Que vous dirigiez une entreprise en démarrage, une PME, une entreprise en croissance, une grande entreprise, une société d'État, un organisme public, une coopérative ou encore une organisation à but non lucratif, vous êtes notre source de motivation quotidienne!

Point Cardinal vous aide à accélérer votre croissance en vous apportant des solutions sur mesure. De l'élaboration de votre vision à l'établissement de stratégies novatrices, nous travaillons étroitement avec vos équipes afin que votre organisation réalise son plein potentiel. Bref, pas besoin de café avec nous.

01. Gouvernance

**Êtes-vous
équipé pour faire
face à une crise?**

**Votre CA
crée-t-il de la valeur
pour votre organisation?**

**Avez-vous encore
les bonnes personnes
autour de la table?**

Nous pouvons vous aider à :

> Définir les rôles et les responsabilités des membres de votre CA et de votre DG

> Évaluer les performances de votre CA et de vos comités

> Assurer la planification de la relève

> Établir les compétences nécessaires des membres de votre CA

> Évaluer le besoin d'un comité consultatif et le mettre en place

> Créer de la valeur en offrant des formations

Gouvernance

Une saine gouvernance est fondamentale à toute organisation. Que vous ayez un comité de gestion, un comité consultatif ou un conseil d'administration, votre organisation doit créer de la valeur pour vos différentes parties prenantes (p. ex. : actionnaires, clients, employés, gouvernements, donateurs, etc.).

En plus de vous permettre de mieux gérer l'atteinte de vos objectifs, la gouvernance permet d'accroître votre productivité.

Voici quelques éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- > Établir un plan de 100 jours pour l'arrivée d'une nouvelle ou d'un nouveau PDG ou d'une présidente ou d'un président de conseil
- > Définir les relations et rôles (PDG et présidente ou président du conseil)
- > Mettre en place une saine gouvernance : réviser les règlements généraux, élaborer une matrice de compétences, rédiger des chartes de comité et des ordres du jour efficaces, etc.
- > Offrir une formation en gouvernance pour votre conseil et votre équipe de direction
- > Renforcer la diversité au sein de votre conseil et de votre comité de gestion
- > Préparer la relève de votre conseil et de votre comité de gestion
- > Réaliser un diagnostic de la situation actuelle et de la situation souhaitée

Gouvernance

Suite des éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider:

- > Mettre en place un plan de gestion des risques
- > Animer une conférence sur la gouvernance
- > Embaucher votre présidente ou président de conseil, ou votre PDG
- > Offrir un accompagnement de gestionnaires (individuel et collectif)
- > Évaluer le conseil d'administration et sa performance
- > Établir une gestion éthique au sein de votre conseil
- > Animer des comités consultatifs
- > Assurer la tâche de secrétaire général
- > Agir comme PDG sur demande

02. Stratégie

**Désirez-vous être
chef de file dans votre
secteur d'activité?**

**Avez-vous besoin
d'accélérer la rentabilité
de votre organisation?**

**Avez-vous ciblé vos
priorités pour les trois
prochaines années?**

Nous pouvons vous aider à :

> Définir votre mission, votre vision et vos valeurs

> Être agile

> Motiver vos collaborateurs dans la
croissance de votre entreprise

> Organiser votre lac-à-l'épaule

> Prendre un pas de recul pour mieux créer l'avenir

Stratégie

Toute organisation doit se doter d'une stratégie, puisque c'est celle-ci qui permet d'établir votre direction, d'allouer les ressources nécessaires à l'atteinte de vos objectifs et de déterminer les manières de vous démarquer.

Parce que parfois vous avez besoin d'un copilote, Point Cardinal vous accompagne afin de vous aider à vous orienter.

« L'essence de la stratégie est le choix d'accomplir ses activités d'une manière différente de celle de ses concurrents. »

– Michaël Porter

Voici quelques éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- > Réaliser une planification stratégique
- > Assurer l'alignement de la stratégie
- > Effectuer un diagnostic organisationnel
- > Réaliser une évaluation des besoins et formuler des recommandations
- > Mettre en place des stratégies de gestion des risques
- > Créer des plans d'action et des tactiques
- > Offrir un accompagnement pour la mise en application de stratégies
- > Élaborer des stratégies de croissance
- > Animer des lacs-à-l'épaule

03. Innovation

Désirez-vous déployer et intégrer l'innovation dans votre entreprise?

Avez-vous besoin d'assurer la compétitivité et la pérennité de votre entreprise grâce à l'innovation?

Avez-vous besoin de convaincre des investisseurs à financer vos projets innovants?

Nous pouvons vous aider à :

> Préparer les rencontres avec un investisseur ou un partenaire potentiel

> Optimiser votre modèle d'affaires

> Trouver les ressources financières disponibles

> Intégrer l'innovation à vos processus

Innovation

Que vous innoviez pour vous démarquer de votre concurrence, augmenter votre productivité, exporter, réduire vos coûts ou anticiper les changements dans votre industrie, Point Cardinal est présent afin de vous accompagner.

Voici quelques éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- > Accompagner votre équipe de direction dans la mise en place d'une culture d'innovation dans votre organisation
- > Mieux comprendre l'écosystème de l'innovation et y naviguer aisément
- > Comprendre les moteurs et les freins sous l'angle de l'innovation pour votre organisation et pour votre secteur d'activité
- > Ajouter l'innovation, la gestion des risques et la gouvernance à l'ordre du jour de votre conseil d'administration ou de votre comité consultatif
- > Appuyer vos équipes de direction avec des études comparatives, des collectes de données et des diagnostics pertinents
- > Vous aider à vous structurer pour mieux évoluer si votre organisation a changé son modèle d'affaires

04. ESG

En quoi consistent les critères ESG et comment peuvent-ils contribuer à créer de la valeur au sein de votre entreprise?

Besoin de retenir et d'attirer des employés avec une politique RSE?

Besoin de remettre en question vos idées par des gens qui pensent différemment dans un environnement inclusif?

Nous pouvons vous aider à :

> Établir vos critères ESG en lien avec la vision de votre organisation

> Intégrer les ESG dans vos processus

> Implanter et optimiser l'impact de vos pratiques ESG

> Sensibiliser votre équipe pour comprendre ce que sont les ESG ou l'EDI à l'aide de formations

ESG

Toute organisation est en constant mouvement et doit sans cesse se développer et se renouveler afin de demeurer d'une importance cardinale dans son industrie.

Qu'il s'agisse de renforcer la structure organisationnelle afin de soutenir la croissance, de développer les affaires afin d'atteindre de nouveaux sommets ou encore d'être proactif en veillant au développement et à l'intégration de critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance), l'ensemble de ces éléments sont essentiels pour assurer le rendement et la pérennité de l'entreprise.

Voici quelques éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider :

- > Définir une stratégie d'impact et un plan de développement durable
- > Animer des formations sur mesure : en approvisionnement responsable, en écoresponsabilité et en bonnes pratiques ESG
- > Mener une analyse du leadership et de la gestion des ressources humaines
- > Mettre en place des programmes ou des projets
- > Déterminer les opportunités
- > Élaborer des stratégies, des plans et des outils afin d'appuyer la mise en place d'une saine culture organisationnelle
- > Formuler des recommandations à la suite d'un diagnostic ESG
- > Réaliser des évaluations sur les pratiques de communication de la performance sociale et donner des recommandations

ESG

Suite des éléments avec lesquels Point Cardinal peut vous aider:

- > Fournir un suivi et une assistance ponctuelle à l'implantation de mesures et à la mise en place de mécanismes d'alertes
- > Offrir un accompagnement vers la certification B Corp
- > Élaborer un plan de marketing stratégique
- > Offrir de l'accompagnement et du coaching
- > Analyser et optimiser les politiques et les processus
- > Mettre en œuvre un plan de développement durable
- > Agir comme PDG sur demande

Notre équipe

Complice de votre réussite



Une équipe d'expérience

Chaque mandat est piloté par notre équipe d'experts bilingues qui possède des dizaines d'années d'expérience au sein d'une panoplie d'industries. Nous assignons les conseillers ayant les compétences et les connaissances nécessaires selon les mandats afin que vous ayez les meilleurs cerveaux autour de la table pour solutionner les défis auxquels vous faites face. Nous sommes également ouverts à collaborer avec d'autres intervenants.



Des solutions adaptées à vos besoins

Comme chaque organisation a ses propres enjeux, nous proposons des idées créatives, des outils ainsi que des stratégies sur mesure afin que vous empruntiez le chemin optimal à l'atteinte de vos objectifs.



L'ascension vers l'excellence

Point Cardinal a été mis sur pied pour appuyer les leaders dans leur croissance. Chaque mandat est pour nous une occasion de créer davantage de richesse. Ainsi, nous cherchons constamment à nous surpasser et à vous aider à vous dépasser. Tels des coachs, nous veillons à ce que tous gardent la cadence tout au long de l'ascension.



L'humain avant tout

L'humain est au cœur des valeurs de Point Cardinal. C'est pourquoi nous misons sur des relations à long terme. Nous prenons le temps de bien cerner vos défis et de comprendre vos priorités. Sachant que votre situation peut évoluer rapidement, nous nous assurons de nous ajuster constamment pour vous soutenir en tant que partenaires dévoués.



Isabelle Foisy,
F.Adm.A. Asc. C-Dir., BAA



Notre présidente fondatrice

Passionnée par le succès et la croissance des entrepreneurs, Isabelle Foisy est présidente et fondatrice de Point Cardinal inc., un cabinet-conseil spécialisé en gouvernance, stratégie, innovation et ESG.

Gestionnaire reconnue et primée, elle a travaillé une quinzaine d'années comme cadre dans plusieurs directions stratégiques chez Bell. Pendant une dizaine années, elle collabore directement auprès des entreprises à titre de PDG de la Chambre de commerce de l'Est de Montréal. Ensuite, elle devient associée en stratégie et développement au sein d'un grand cabinet comptable spécialisé dans l'accompagnement des PME du Québec. Dans les dernières années, elle a été PDG de QuébecInnove, organisme qui avait le mandat d'accélérer l'innovation des entreprises au Québec.

Fellow de l'ordre des administrateurs agréés du Québec (F.Adm.A) et administratrice de sociétés certifiée (ASC. C-Dir), elle œuvre depuis près de 30 ans au sein de plusieurs conseils d'administration dont tout récemment comme présidente de la Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud. Elle carbure à faire évoluer les organisations et à leur créer de la valeur et est déterminée à les aider à accroître leur impact. Isabelle a été ambassadrice et conférencière pour son Ordre (ADM.A) et a été panéliste pour le Conseil interprofessionnel du Québec. Elle enseigne également au Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval.

Sa détermination et ses qualités interpersonnelles font d'elle une ambassadrice remarquable de la communauté des femmes entrepreneures au Québec. En plus d'être conférencière sur des sujets stratégiques comme la gouvernance, l'innovation, les stratégies ESG, Isabelle s'implique également comme coach depuis 10 ans dans le cadre du programme MBA de HEC Montréal. Elle est aussi membre de la WPO Montréal.



Johanne Boivin

Conseillère experte

Johanne Boivin a fait ses premières armes au sein du Groupe Yellow avant de fonder son entreprise d'accessoires en 1991. Joanel inc. devient un véritable «trend setter». Licenciée mondiale pour les accessoires du Cirque du Soleil, son innovation sera porteuse de succès. Elle fait le grand saut en 2015 en vendant ses marques au Groupe Bugatti où elle devient vice-présidente. Femme d'affaires aguerrie, elle comprend les enjeux que vous vivez.

> [✉](#) [in](#)



Maryse Dorais

Coordonnatrice administrative

Maryse Dorais est une professionnelle expérimentée en gestion et traduction. Elle a récemment intégré l'équipe de Point Cardinal où elle met à profit ses compétences administratives et rédactionnelles pour soutenir l'équipe dans la réalisation de leurs projets. Passionnée par le monde des affaires, elle contribue avec enthousiasme à des solutions innovantes adaptées aux besoins des entrepreneurs.

> [✉](#) [in](#)



Olivier Fiset

Conseiller

Olivier Fiset a collaboré sur plusieurs mandats de stratégie et de gouvernance au fil des dernières années et a aussi enseigné au Collège des administrateurs de sociétés dans le cadre de formations mêlant stratégie et gouvernance pour le RJCCQ. Pendant son parcours universitaire en gestion, il a fondé, puis dirigé, le premier club de consultation en gestion de l'UQAM.

> [✉](#) [in](#)



Marie Houzeau, CRHA

Conseillère experte

Marie Houzeau bénéficie d'une expérience considérable dans les domaines du développement organisationnel, de la gestion et du conseil personnalisé. Elle a travaillé internationalement avec une variété d'organisations issues des divers secteurs. À la direction de GRIS-Montréal depuis 2005, elle a également développé et animé des planifications stratégiques pour des OBNL, le secteur public et le secteur privé et ce, au plus haut niveau de responsabilités.

> [✉](#) [in](#)



Stéphanie Jecrois

Conseillère experte

Stéphanie Jecrois est cofondatrice de Technovation Montréal, un OBNL, chapitre montréalais du programme Technovation. Elle est également cofondatrice d'Orijin Village qui a pour mission de remédier à la disparité économique chronique dans les communautés afro-descendantes. Elle a été sélectionnée en 2017 pour participer à la Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership.

> [✉](#) [in](#)



Nathalie Lehoux, Adm.A.

Conseillère experte

Nathalie Lehoux cumule plus de 25 ans d'expérience comme présidente d'entreprise. Au cours des dernières années, Nathalie s'est impliquée activement au sein de la Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud (CCIRS) et a siégé à plusieurs conseils d'administration. Humble et curieuse, Nathalie se passionne pour le leadership et la stratégie afin d'orienter et propulser la croissance des PME d'ici.

> [✉](#) [in](#)



Nadia Martel, Ad.E., C. Dir.

Conseillère experte

Nadia Martel a contribué avec passion et rigueur au développement de plusieurs entreprises d'envergure internationale du Québec à titre de dirigeante et gestionnaire depuis plus de 25 ans. Administratrice de sociétés, leader et avocate émérite, elle saura mettre à profit son expérience afin d'accompagner les organisations dans l'atteinte de leurs objectifs de croissance en respect avec les facteurs environnementaux, sociaux et de saine gouvernance (ESG).

> [✉](#) [in](#)



Marco Patriarco, LL. B., M. Sc., CRHA

Conseiller principal

Marco Patriarco est un avocat et entrepreneur passionné, titulaire d'un LL.B. de l'Université de Montréal et d'une M.Sc. de HEC Montréal en stratégie et en gestion. Il a une expérience diversifiée en gouvernance, stratégie et gestion du changement organisationnel. Il a fondé plusieurs entreprises dans le tourisme et le plein air, et siège à plusieurs conseils d'administration, mettant son expertise en gouvernance au service de sa communauté.

> [✉](#) [in](#)



Viana Poulin

Conseillère experte

Viana Poulin est une experte en gestion et en coaching, dédiée à l'évolution du rôle du gestionnaire. Sa vaste expérience en tant que professionnelle de la gestion lui permet d'apporter une perspective pratique de ce rôle au sein de l'entreprise. Ayant précédemment agi à titre de consultante en entreprise, elle est maintenant professeure invitée au Département du management et coordonnatrice du programme de coaching personnalisé offert aux étudiants du MBA à HEC Montréal.

> [✉](#) [in](#)

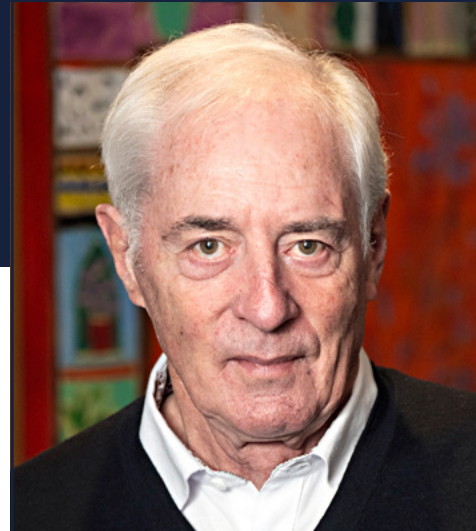


Tasha Richard, Ph. D. (gestion)

Conseillère experte

Tasha Richard a fait ses preuves dans le développement stratégique, la stratégie marketing et le développement d'écosystèmes inclusifs. Sa vaste expertise l'a d'ailleurs souvent amenée à être consultée sur l'élaboration de plans stratégiques et d'affaires pour des dizaines d'entreprises de renom dans de nombreux secteurs. Adeptes de la planification efficace, Tasha vise toujours la perfection pour amener les entreprises à un niveau supérieur.

> [✉](#) [in](#)



Denis Risler

Conseiller expert

Denis Risler possède une longue expérience en entrepreneuriat, en développement des affaires, en politique et en gestion. Il a été administrateur de Desjardins Assurances générales et membre de son comité de déontologie, administrateur de Desjardins Sécurité financière, président de l'Office municipal d'habitation d'Anjou et président de la Chambre de commerce de l'Est de Montréal. Ayant vendu sa PME il est d'excellent conseil pour l'équipe.

> [✉](#) [in](#)

Merci à nos clients, partenaires de notre réussite



Et plusieurs autres!

Plus loin
ensemble

POINT CARDINAL

Gouvernance | Stratégie | Innovation | ESG

info@pointcardinal.ca

514 312-6890

pointcardinal.ca

in f